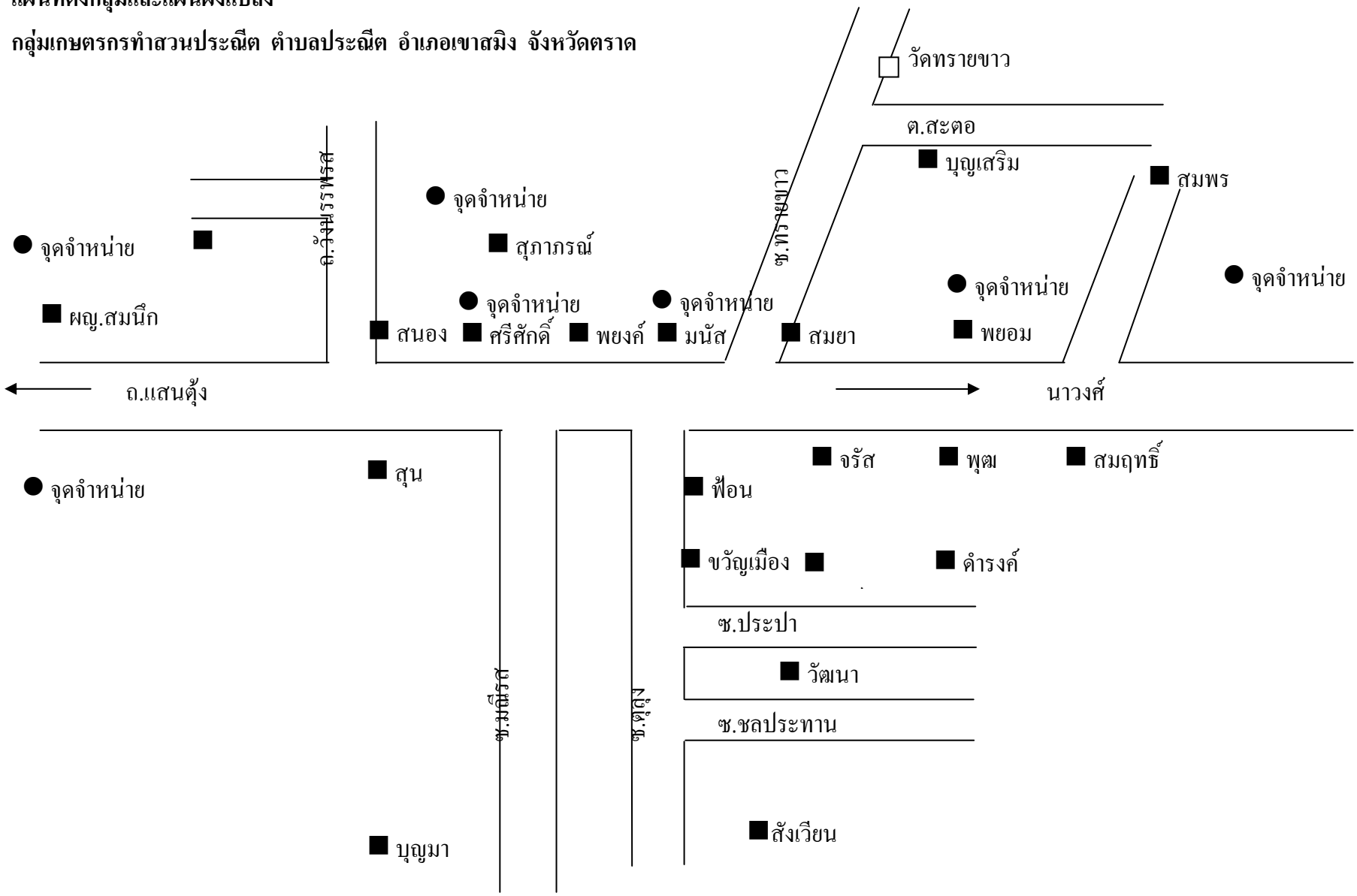
**ผลการวิเคราะห์ศักยภาพและความเสี่ยงด้านการผลิตและจัดการสินค้าเกษตร มังคุด**

**กลุ่มเกษตรกรทำสวนประณีต**

**ตำบลประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด**

**แผนที่ตั้งกลุ่มและแผนผังแปลง**

**กลุ่มเกษตรกรทำสวนประณีต ตำบลประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด**



**1. การวิเคราะห์ตนเอง**

**1.1 ข้อมูลพื้นฐานกลุ่ม**

<u>ข้อมูลด้านเศรษฐกิจและสังคม</u>

- จำนวนสมาชิกกลุ่มปรับปรุงคุณภาพมังคุดตำบลแกลง 30 ราย
- จำนวนแรงงานสมาชิกเฉลี่ย 3 คนต่อครัวเรือน
- เงินกองทุนกลุ่มปรับปรุงคุณภาพมังคุดตำบลแกลง จำนวน 80,474 บาท (ตัดยอดวันที่ 22 มิถุนายน 2550)
- รายได้ของกลุ่มเกิดจากดอกเบี้ย จำนวน 3,000 บาท
- รายได้ต่อครัวเรือนเฉลี่ย 112,200 บาท
- รายจ่ายต่อครัวเรือนเฉลี่ย 82,800 บาท

<u>ข้อมูลด้านการผลิต</u>

- พื้นที่ปลูก 161 ไร่
- ผลผลิตเฉลี่ยประมาณ 840 กิโลกรัม/ไร่
- ปริมาณผลผลิตรวม 139 ตันต่อปี

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | พื้นที่ปลูก(ไร่) | ปริมาณผลผลิต(ตัน) | เฉลี่ย(กก.) |
|---|---|---|---|---|
| 1. | นายชโย แรกตั้ง | 3 | 5 | 1,666 |
| 2. | นายวัฒนา ซ่องเก๊า | 4 | 6 | 1,500 |
| 3 | นางบุญมา พิมพร | 5 | 2 | 400 |
| 4 | นางสาวสัมฤทธิ์ คงสมใจ | 1 | 1 | 1,000 |
| 5 | นายดำรงค์ จุลทรัพย์ | 4 | 2 | 500 |
| 6 | นายขวัญเมือง นิลสนธิ | 5 | 6 | 1,200 |
| 7 | นางสุญ ถนอมวงษ์ | 10 | 10 | 1,200 |
| 8 | นางสมคิด สมโฉม | 2 | 2 | 1,000 |
| 9 | นายจำรัส วิกรมคุณาพร | 8 | 9 | 1,125 |
| 10 | นางบุหงา มณีรส | 5 | 3 | 600 |
| 11 | นางพยอม เล็กนอก | 7 | 7 | 1,000 |
| 12 | นางสำราญ ปัสเสนะ | 2 | 1 | 500 |
| 13 | นายบุญจัด วรรณานุช | 1 | 1 | 500 |

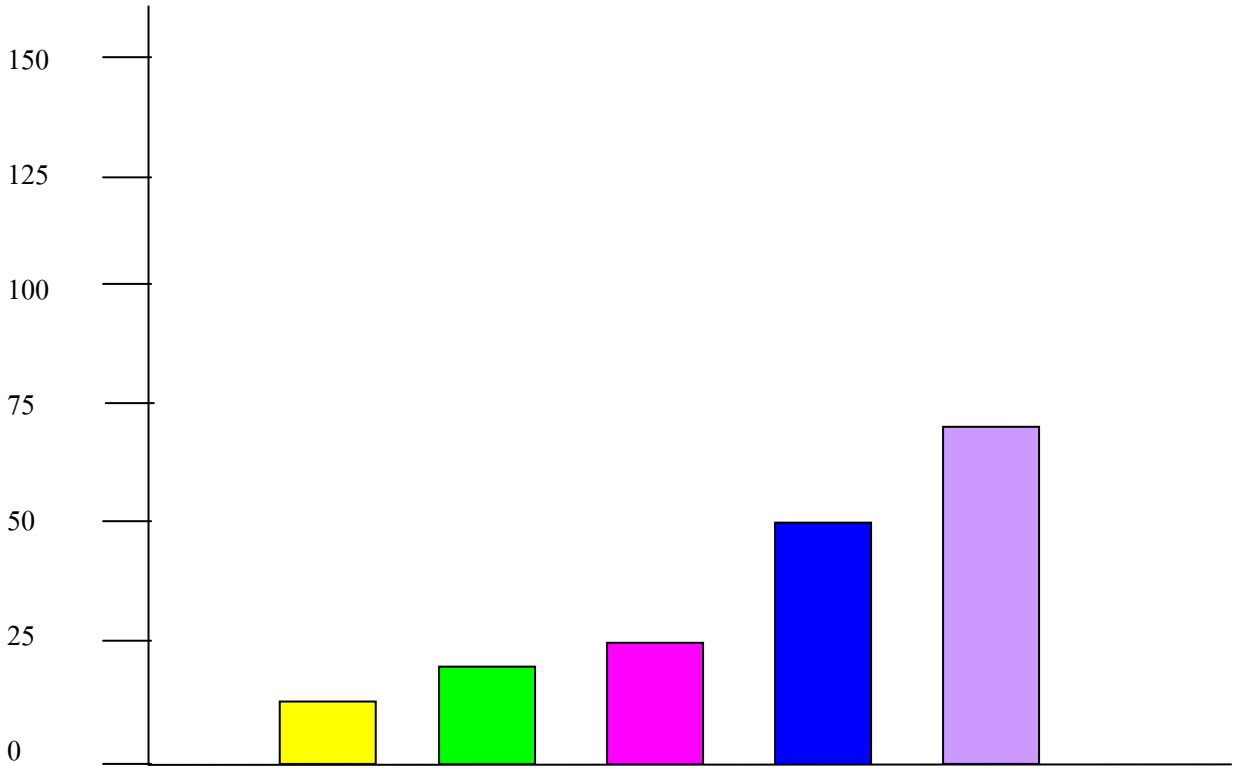
| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | พื้นที่ปลูก(ไร่) | ปริมาณผลผลิต(ตัน) | เฉลี่ย(กก.) |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| 14 | นายนำ ใจน้อย | 5 | 5 | 1,000 |
| 15 | นายสมยา เกิดผล | 6 | 5 | 833 |
| 16 | นางพยงค์ โรจนพิทักษ์ | 20 | 25 | 1250 |
| 17 | นายบุญเฉลิม นาครักษ์ | 2 | 2 | 1,000 |
| 18 | นายสมนึก วิทยานันท์ | 19 | 10 | 526 |
| 19 | นายสมพร สิงหา | 10 | 5 | 500 |
| 20 | นางพุฒ ประทุมมาศ | 10 | 4 | 400 |
| 21 | นางเสงี่ยม สะสม | 13 | 12 | 923 |
| 22 | นายสมชาย รัตนคะ | 4 | 2 | 500 |
| 23 | นายศรีศักดิ์ พฤกษาชาติ | 7 | 6 | 875 |
| 24 | นายมนัส ทุมฝ้าย | 5 | 5 | 1,000 |
| 25 | นายฟ้อน ขุนบุญ | 3 | 3 | 1,000 |

**- ช่วงเวลาที่ผลผลิตออกสู่ตลาด**

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| มีนาคม | เมษายน | พฤษภาคม | มิถุนายน | กรกฎาคม |
| 5.6 ตัน | 55.6 ตัน | 48.6 ตัน | 20.8 ตัน | 8.3 ตัน |
| 4 % | 40 % | 35 % | 15 % | 6 % |

- คุณภาพผลผลิต

สัดส่วนปริมาณคุณภาพของผลผลิตมังคุด กลุ่มเกษตรกรทำสวนประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด




| | มันใหญ่ | มันกลาง | มันจิ๋ว | กากใหญ่ | ตกเกรด (ตกไซด์) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ปริมาณผลผลิต (ตัน) | 14 | 17 | 19 | 5 | 54 | รวม 139 ตัน |
| ร้อยละ | 10.08 | 12.23 | 13.67 | 25.18 | 38.8 | |

**1.2 การวิเคราะห์ศักยภาพการบริหารจัดการกลุ่ม**

<u>การบริหารจัดการกลุ่ม</u>

- เป้าหมายแผนงาน

ปี 2551 โรงคัดบรรจุกลุ่มปรับปรุงคุณภาพมังคุดตำบลประณีต รับซื้อ เกรด 75-80 กรัม /กาก และผิวมัน จำนวน 500 ตัน

- การควบคุมกำกับ ระเบียบข้อบังคับกลุ่ม กลุ่มมีกฎระเบียบข้อบังคับ

ข้อบังคับกลุ่ม

1. ไม่เก็บผลผลิตที่ร่วงหล่นมาจำหน่าย
2. บรรจุใส่ตะกร้า/คัดแยกจากแปลงของเกษตรกร
3. กลุ่มจะรับซื้อผลผลิตจากสมาชิกก่อนเป็นอันดับแรก
4. มีการประชุมกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

สมาชิกทุกคนมีหน้าที่ที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับกลุ่ม จะต้องเข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ ห้ามขาดโดยไม่มีเหตุผลความจำเป็น และต้องแจ้งข่าวมากับสมาชิกท่านอื่น

- การประสานงานและการสื่อสาร

1. ใช้หนังสือราชการแจ้งเพื่อประชุมกลุ่ม
2. โทรศัพท์เตือน และส่งข่าวสารเร่งด่วน
3. แจ้งสมาชิกโดยตรง จากสมาชิกถึงสมาชิก

- โครงสร้างกลุ่มและบทบาทของสมาชิก

กลุ่มมีการบริหารจัดการโดยคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

นายสมนึก วิทยานันท์ เป็นประธาน

นางสาวชานิตา ระดมกิจ รองประธาน (จัดทำทะเบียนกลุ่ม)

นายจำรัส วิกรมคุนาพร เลขานุการ

นางรมณี ซ่องเก๊า เหรัญญิก

นายมนัส ทุมฝ้าย ประชาสัมพันธ์

นายศรีศักดิ์ พฤกษาชาติ ที่ปรึกษา

<u>การบริหารจัดการธุรกิจ</u>

- สมาชิกหาตลาดเอง ตลาดท้องถิ่น,ตลาดจังหวัด,
- จำหน่ายที่โรงคัดบรรจุของกลุ่ม

**2. วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในการผลิตและการตลาดของกลุ่ม**

**2.1 การเชื่อมโยงความสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

<u>ด้านการผลิต</u>

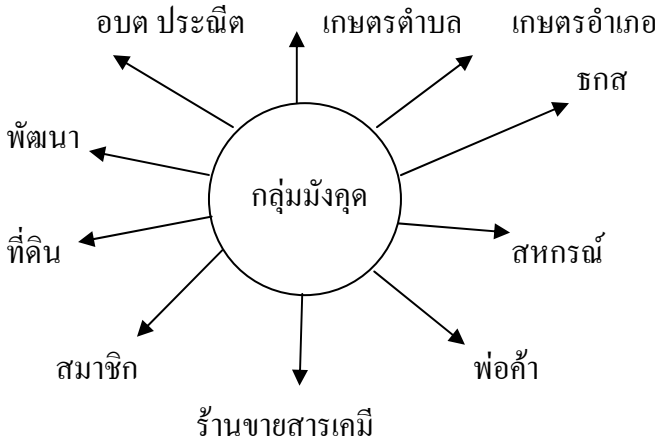
- ร้านจำหน่ายสารเคมีภายในจังหวัดตราด
- เจ้าหน้าที่ของรัฐ
- ธกส.,สหกรณ์,เงินกองทุนกลุ่ม
- แรงงานจ้าง

<u>ด้านการตลาด</u>

- พ่อค้าท้องถิ่น,พ่อค้าคนกลาง
- บริษัท
- สกต.
- โรงคัดบรรจุของกลุ่ม

<u>หน่วยงานสนับสนุน</u>

- สำนักงานเกษตรอำเภอเขาสมิง
- สถานีพัฒนาที่ดินตราด
- องค์การบริหารส่วนตำบลประณีต
- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์




**2.2 ความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค**

| ลูกค้า | คุณภาพ | ปริมาณ | ช่วงเวลา |
|---|---|---|---|
| โรงคัดบรรจุของกลุ่ม | ผิวมัน,กาก<br>เก็บไม่ตกพื้น | 300 ตัน | มีนาคม - กรกฎาคม |
| บริษัทส่งออก | - ผิวมัน / ผิวมันลายลาย<br>- หูไม่ครบได้(3 หู)ต้องเขียว<br>- ไม่ตกดิน | | |
| ตลาดท้องถิ่น | - ไม่ตกดิน<br>- ทุก ขนาด | | |

**3. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการผลิตสินค้าที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน**

**3.1 พื้นที่ปลูก**

สภาพดินส่วนใหญ่เป็นดินร่วนปนทราย พื้นที่ราบและราบเชิงเขา ระบายน้ำดี สรุปพื้นที่ดินไม่เสี่ยง

**3.2 แหล่งน้ำ**

เกษตรกรตำบลประณีตเกือบทั้งหมดใช้น้ำแหล่งน้ำธรรมชาติคลองประณีตและสระน้ำของตนเอง ปริมาณน้ำฝน วันที่ฝนตกเฉลี่ย 136-160 วัน/ ปี ปริมาณน้ำฝน 3,000-4,000 มิลลิเมตร/ ปี

**3.3 สภาพภูมิอากาศ**

มังคุดชอบอากาศร้อนชื้น ช่วงออกดอกต้องการอากาศเย็น(ชื้น)สลับนานเป็นเดือน ช่วงแสง - ไม่มีผลต่อการออกดอก แต่มีผลต่อการระเหยน้ำเมื่อฝนตกมาก

**4. วิเคราะห์กระบวนการผลิตและการจัดการ**

**4.1 กระบวนการผลิต**

<u>การใช้ปัจจัย/เทคโนโลยี/ต้นทุน</u> มังคุดเป็นพืชที่มีปัญหาในเรื่องโรค และแมลงน้อยและยังไม่พบว่ามีโรคและแมลงทำความเสียหายเข้าถึงเนื้อภายสในผล แต่ในช่วงออกดอกติดผล เกษตรกรจะต้องใช้สารเคมีในการกำจัดแมลง เนื่องจากแมลงโดยเฉพาะเพลี้ยไฟและไรแดง จะนำความเสียหายให้แก่ผิวของผลมังคุด ทำให้ผิวขรุขระ ผิวกร้านและยางไหล ไม่สวยงาม ไม่ได้คุณภาพตามที่ตลาดต้องการ (มังคุดคุณภาพผลจะต้องมีน้ำหนักมากกว่า 80 กรัม ผิวผลเรียบเป็นมัน ไม่มีร่องรอยทำลายของโรคแมลง ไม่มีเนื้อแก้ว ยางไหลในผลน้อยมาก) เกษตรกรไม่สามารถผลิตมังคุดที่มีคุณภาพเพียงพอกับความต้องการของตลาดได้ วิธีปฏิบัติของเกษตรกร

<u>การใส่ปุ๋ย</u>

สูตร 15-15-15 หรือ 16-16-16 หลังการเก็บเกี่ยวอัตรา 3-5 กิโลกรัม/ต้น

สูตร 8-24-24 อัตรา 2-3 กิโลกรัม/ต้น ก่อนออกดอก

สูตร 13-13-21 อัตรา 2-3 กิโลกรัม/ต้น ระยะติดผลจนเก็บเกี่ยว

ปุ๋ยอินทรีย์ใส่ปีละ 1 ครั้ง อัตราประมาณ 10 กิโลกรัม/ต้น

<u>แมลงศัตรูที่พบ</u>

เพลี้ยไฟ ไรแดง และหนองชอนใบ โรคที่ทำความเสียหายร้ายแรง ไม่มี ที่พบได้แก่ โรคขอบใบไหม้ แต่ความเสียหายไม่ถึงในระดับเศรษฐกิจ

<u>การเก็บเกี่ยว</u>

จะต้องไม่ให้ตกพื้นเพราะจะทำให้ผิวช้ำไม่ได้คุณภาพ อุปกรณ์การเกี่ยว เกษตรกรสามารถผลิตเองได้

หลังเก็บเกี่ยว

จะต้องมีการคัดเกรดตามขนาดของผลและแยกตามความสวยงามของผิว ผิวเรียบมันผลโตจะมีราคาสูง ส่วนผิวตกกระราคาจะต่ำ

**ปฏิทินการดูแลรักษามังคุด จังหวัดตราด**

**ระยะที่ 1 หลังเก็บเกี่ยว ระยะที่ 2 แตกใบใหม่ครั้งที่ 1 และ 2 ระยะที่ 3 ก่อนออกดอก**

**ระยะที่ 4 ออกดอก-ติดผล ระยะที่ 5 ดูแลผลเจริญเติบโต ระยะที่ 6 ผลแก่-เก็บเกี่ยวผล**

เดือนกรกฎาคม (หลังการเก็บเกี่ยว)

- ใส่ปุ๋ยบำรุงต้น สูตรเสมอ 15-15-15 จำนวน 2 กิโลกรัม/ต้น
- ตัดแต่งกิ่ง
- ตัดหญ้า

เดือนสิงหาคม

- ดึงใบอ่อนชุดแรก
- ใช้ยูเรีย 2 กิโลกรัมต่อน้ำ 200 ลิตร บวก ฮิวมิกซ์ 200 ซีซี หรือใช้ไธโอยูเรีย 40 กรัม/น้ำ20 ลิตรกับฮิวมิกซ์ ฉีดพ่นได้
- พ่นสารเคมีรักษาใบอ่อน

เดือนกันยายน

- พ่นสารเคมีกำจัดแมลง
- ใส่ปุ๋ยสูตร 18-24-24(ก.ย.-ต.ค.) จำนวน 2 กก. / ต้น

เดือนตุลาคม

- ฉีดฮอร์โมนบำรุงต้นให้สมบูรณ์ ใส่ปุ๋ยหมัก,น้ำหมัก
- ตัดหญ้า
- คาดโคนให้สะอาด

เดือนพฤศจิกายน

- รดน้ำ
- ดึงดอก
- พ่นปุ๋ยสะสมตาดอก
- ตัดหญ้า

เดือนธันวาคม

- ฉีดยากำจัดเพลี้ยไฟทุก 10 วัน
- รดน้ำ
- ฮอร์โมนบำรุงต้น

เดือนมกราคม

- ให้น้ำ
- พ่นสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช
- ใส่ปุ๋ยสูตรเสมอ 15 – 15 – 15

เดือนกุมภาพันธ์

- ฉีดยากำจัดเพลี้ยไฟทุก 10 วัน
- รดน้ำ
- ฮอร์โมนบำรุงต้น
- รดน้ำ
- ใส่ปุ๋ย 13-13-21

เดือนมีนาคมถึงเดือนมิถุนายน

- รดน้ำ
- เก็บเกี่ยวผลผลิต
- จัดการด้านการตลาด
- คัดเกรด

**4.2 ต้นทุนการผลิต**

ประมาณ 9,750 บาท/ไร่

## 5. การวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงในการผลิตและจัดการผลผลิต

วัตถุประสงค์ (ต้องมีการกระทบกับเป้าหมาย จำนวนคุณภาพ ระยะเวลา)

| 1.การวิเคราะห์ความเสี่ยง (risk identification) | | | 2. แผนการจัดการความเสี่ยง (risk management planning) | 3.ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|---|---|---|
| ระบุความเสี่ยง (risk identification) | ปัจจัยเสี่ยง (risk factor) | ประเมินความเสี่ยง (risk assessment | มาตรการควบคุมความเสี่ยง | |
| 1.เกษตรกรไม่เห็นความสำคัญของการผลิตสินค้าปลอดภัยและได้มาตรฐาน GAP<br>2.กระบวนการรับรองมาตรฐาน (GAP พืช) มีขั้นตอนมาก | 1.1 ตลาดไม่มีการแบ่งแยกสินค้าปลอดภัย/และไม่ปลอดภัย<br>1.2 เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าปลอดภัยและไม่ปลอดภัยสามารถจำหน่ายผลผลิตได้โดยไม่มีความแตกต่างกัน<br>1.3พ่อค้าและผู้บริโภคยังมีทัศนคติต้องการผลผลิตสวยงามไม่มีร่องรอยศัตรูพืชทำลาย | - | - หลักการตรวจสอบ ได้ (accounybility)<br>- หลักการมีส่วนร่วม (participation) | 1.สำนักงานเกษตรอำเภอ/จังหวัด กรมส่งเสริมการเกษตร<br>2.สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขต 6 จันทบุรี กรมวิชาการเกษตร<br>3.องค์กรปกรองส่วนท้องถิ่นระดับตำบล/จังหวัด |

หมายเหตุ 1. ความเสี่ยง คือ สิ่งต่างๆ ที่จะก่อให้เกิดความผิดพลาด/ความเสียหายหรือปัญหาต่อการดำเนินการ ทำให้มีผลกระทบต่อเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ไม่มีความแย่นอน และอาจเกิดขึ้นได้ทุกเวลา

2. ประเภทของความเสี่ยงทางการเกษตร เช่น ภัยธรรมชาติ การปฏิบัติงานในไร่นา การเงิน-การลงทุน การตลาด กฎระเบียบ นโยบายหรือกลยุทธ์

**สรุปการประเมิน SWOT มังคุด กลุ่มเกษตรกรทำสวนประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด**

| สภาพแวดล้อมภายใน | | สภาพแวดล้อมภายนอก | |
|---|---|---|---|
| จุดแข็ง (S) | จุดอ่อน (W) | โอกาส (O) | อุปสรรค (T) |
| 1. ครอบครัวเกษตรกล้าได้กล้าเสีย มีอิสระในการตัดสินใจ<br>2. มีการจัดการสวนที่ดี ทำให้ง่ายต่อการจัดการลดต้นทุนการผลิต เพิ่มผลผลิตปรับปรุงคุณภพได้ง่าย ลดความเสี่ยงต่อรายได้ ใช้พื้นที่ให้ได้ประโยชน์สูงสุด ผลผลิตมีคุณภาพ รายได้เพิ่ม<br>3. เจ้าหน้าที่ของรัฐที่เกี่ยวข้อง ทำให้เกษตรกรมรความรู้เพิ่มขึ้น<br>4. การติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ/เอกชนสะดวกรวดเร็ว ตรงต่อความต้องการของเกษตรกร<br>5. เทคโนโลยีการผลิต ช่วยลดต้นทุนการผลิต ทำให้ผลผลิตมีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของตลาด<br>6. แรงงาน เก็บเกี่ยวได้รวดเร็ว ทันเวลา | <u>การจัดการ</u><br>1. ขาดความรู้และเทคโนโลยีในการผลิต<br>2. ขาดการรวมกลุ่ม<br>3. เกษตรกร: กลุ่มอาชีพการเกษตรเป็นกลุ่มอาชีพที่รัฐไม่ให้ความสำคัญ ขาดการต่อรอง<br>4. ขาดการวางแผนการผลิต<br><u>เจ้าหน้าที่ภาครัฐ</u><br>5. ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ขาดแคลนสิ่งอำนวยความสะดวก<br>6. การสร้างอัตรากำลังไม่สอดคล้องกับนโยบายของผู้ว่า CEO<br>7. ขาดขวัญและกำลังใจ ที่เป็นรูปธรรม<br><u>อบต.</u><br>8.อบต. ให้ความสำคัญต่อภาคการเกษตรน้อยมาก<br><u>เกษตรกร</u><br>9.เกษตรกรยังมีวัฒนธรรมการผลิตที่เป็นรูปแบบเดิมๆ | 1.สถานการเงิน: ช่วยเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาการผลิตและการตลาดและเป็นแหล่งสนับสนุนเงินทุน<br>2.นโยบายของรัฐและนักการเมือง: สนับสนุนงบประมาณด้านการตลาดและโครงการสร้างพื้นฐาน<br>3.กรมการค้าภายใน: ส่งเสริมการขายและสนับสนุนให้เกษตรกรมีการจำหน่ายครบวงจร<br>4.นโยบายของรัฐและนักการเมือง: กำหนดมาตรฐานสินค้าเกษตร<br>5.องค์กรการค้าระหว่างประเทศ: เวทีโลกให้ความสำคัญกับสินค้าเกษตรกรมากขึ้น<br>6.นโยบายของรัฐและนักการเมือง: มีความมั่นคงและต่อเนื่อง<br>7.เทคโนโลยีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์: มีความหลากหลายทันสมัย รวดเร็ว ทันเหตุการณ์ | 1.ผู้บริโภค<br>-กังวลเรื่องความปลอดภัยจากสารตกค้างในการผลิต และตำหนิว่าไม่ได้คุณภาพ<br>-ผู้บริโภคนิยมซื้อน้อยในช่วงผลผลิตน้อยแต่ราคาสูง<br>2.สถาบันการเงิน/ สหกรณ์<br>-ในการกู้เงินใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันเต็มแล้วไม่สามารถหาสถาบันการเงินใหม่ได้<br>-เงื่อนไขและข้อบังคับมีขั้นตอนมาก<br>3.นโยบายภาครัฐ<br>-ล่าช้าไม่ทันเหตุการณ์ นโยบายซ้ำซ้อน<br>4.มาตรฐานกฎเกณฑ์สูง เกษตรกรปรับตามไม่ทัน |

**สรุปการประเมิน SWOT มังคุด (ต่อ)**

| สภาพแวดล้อมภายใน | | สภาพแวดล้อมภายนอก | |
|---|---|---|---|
| จุดแข็ง (S) | จุดอ่อน (w) | โอกาส (O) | อุปสรรค (T) |
| 7. มีฐานการเงินและทุน ช่วยขยายโอกาสในการดำเนินงาน | 10.เกษตรกรขาดความเชื่อมั่นในภาครัฐด้านการส่งเริมการเกษตร เช่นGAP มกอช. (อาหารปลอดภัย)<br><u>ฐานการเงิน ทุน แรงงาน ความรู้</u><br>11.ขาดแคลนแรงงานที่มีคุณภาพ ขาดประสบการณ์ความรู้<br>12.สินเชื่อไม่เหมาะสมกับอัตราส่วนที่เกษตรกรต้องการ | 8.เพื่อนบ้าน: เป็นที่ปรึกษา แลกเปลี่ยนความรู้ และลงแขกกัน (ช่วยแรง)<br>9.ตลาด (พ่อค้าคนกลาง นายหน้า): ทำให้เกษตรกรมีทางเลือกในการขายผลผลิตมากขึ้น<br>10.สภาพธรรมชาติ ทำให้เกษตรกรมีทางเลือกในการขายผลผลิตมากขึ้น<br>11.องค์กรการค้าระหว่างประเทศ: สินค้าเกษตรกรมีโอกาสขายในต่างประเทศได้มากขึ้น<br>12.ภัยธรรมชาติ: ทำให้ผลผลิตมีน้อย ทำให้ราคาสูงขึ้น | 5.องค์กรระหว่างประเทศ<br>-มีการกีดกันสินค้าโดยใช้ผู้บริโภคเป็นตัวต่อรอง<br>6.มีนายหน้า<br>-ซึ่งมีบทบาทต่อการจำหน่ายผลผลิต ทำให้ราคาระหว่างเกษตรกรกับผู้ซื้อไม่เป็นราคาที่แท้จริง<br>7.ภัยธรรมชาติ<br>-ทำให้ผลผลิตเสียหาย ต้นทุนการผลิตสูง ผลผลิตไม่ได้คุณภาพ<br>8.การสื่อสารระหว่างพ่อค้ากับพ่อค้าทำให้ราคาต้นทุน-ปลายทางเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว<br>9.การสื่อสาสรทำให้มีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น<br>10.เทคโนโลยียุ่งยากและซับซ้อนในการใช้งาน ทำให้เกษตรกรขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้<br>11.สังคมของเกษตรกรชอบเลียนแบบ<br>12.เกษตรกรมีทัศนคติที่ไม่ดีต่อกัน จะเกิดการกลั่นแกล้ง และทำลายกัน |

**- สาเหตุของปัญหา/ความเสี่ยง**

| 1.ปัญหาในการผลิตและจัดการผลผลิต | 2. สาเหตุของปัญหา | 3. แนวทางหรือวิธีการแก้ไขปัญหา | 4. ประโยชน์ที่ได้รับหลังการแก้ไขปัญหา | 5. ผู้รับผิดชอบหลักการแก้ไขปัญหา/ระยะเวลาการแก้ไขปัญหา | 6.หน่วยสนับสนุนช่วยเหลือการแก้ไขปัญหา |
|---|---|---|---|---|---|
| 1).ผลผลิตไม่มีคุณภาพ<br>2) ราคาผลไม้ตกต่ำ | 1)ขาดความรู้การผลิตที่ถูกต้อง GAP<br>2)ขาดเงินทุนหมุนเวียน<br>3)โรค+แมลงศัตรูพืชระบาด<br>4)ขาดแคลนแรงงาน<br>5)ปริมาณผลผลิตมาก/ผลผลิตไม่มีคุณภาพ | 1)กำหนดประเด็นถ่ายทอดความรู้ระบบ GAP<br>2)จัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจ/ขอสนับสนุนจาก อปท.<br>3)ใช้วิธีผสมผสาน IPM<br>4)ประสานกับจัดหางาน/แรงงานต่างด้าว<br>5)จัดทำคุณภาพ/ซื้อขายล่วงหน้า แปรรูปผลิต | 1)เกษตรกรมีความรู้ผลิตได้ถูกต้อง GAP<br>2)มีเงินทุนหมุนเวียน<br>3)ลดการระบาดศัตรูพืช สิ่งแวดล้อมดีขึ้น<br>4)มีแรงงานเพิ่มขึ้น<br>5)ราคาผลไม้ดีขึ้น | 1)สำนักงานเกษตรจังหวัด<br>2)ธกส./สหกรณ์<br>3)สำนักงานเกษตรจังหวัด<br>4)แรงงานจังหวัด<br>5)สำนักงานเกษตรจังหวัด | 1)กรมวิชาการเกษตร<br>2)สหกรณ์/อบจ.<br>3)กรมส่งเสริมการเกษตร<br>4)หอการค้า<br>5)กระทรวงพาณิชย์ |

หมายเหตุ

การแก้ไขปัญหา 1. การนำศักยภาพ ปัญหาและความต้องการของชุมชนในทุกด้าน (กายภาพ ชีวภาพ การผลิต เศรษฐกิจและการจัดการ)

2. วิธีการ 1. จัดหาข้อมูลทุกด้านที่กล่าวมาแล้ว วิเคราะห์ว่าเป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส หรือข้อจำกัด (SWOT)

2. เรียบเรียงลงในตาราง (SWOT analysis)

3. วิเคราะห์เป็นรายคู่ เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา

3. ประโยชน์ 1. รู้ศักยภาพปัญหาและความต้องการของชุมชน

2.ใช้ในการกำหนดแผน/ยุทธศาสตร์การพัฒนา

**6.จัดทำแผนแก้ไขปัญหาและควบคุมความเสี่ยงในจุดต่างๆ**

| 1. ลำดับ | 2.ประเภทของความเสี่ยง | 3.วิธีการแก้ไขปัญหาความเสี่ยง | 4. ผลการแก้ไขปัญหาความเสี่ยง | 5.วิธีการควบคุมความเสี่ยง | 6. ผลการควบคุมความเสี่ยง |
|---|---|---|---|---|---|
| | การตลาด | - จัดตั้งกลุ่มรวมกันจำหน่าย / คลัสเตอร์<br>- ศูนย์คัดแยกผลผลิตและบริหารจัดการผลผลิต | | | |

<u>แนวทางหรือหนทางเพื่อแก้ไขปัญหาหรือควบคุมความเสี่ยง</u>

- หลักนิติธรรม (rule of law)
- หลักความรับผิดชอบ (responsiveness)
- หลักความโปร่งใส (transparency)
- หลักการตรวจสอบได้ (accountability)
- หลักความคุ้มค่าประสิทธิภาพและประสิทธิผล (effectiveness& efficiency)
- หลักการมีส่วนรวม (participation)
- หลักความทั่วถึงและเท่าเทียม (equity& equality)
- หลักการเห็นพ้องร่วมกัน/ สมานฉันท์ (consensus)

**รายชื่อผู้เข้าร่วมการวิเคราะห์และความเสี่ยงด้านการผลิตและจัดการสินค้า**
**กลุ่มเกษตรกรทำสวนประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด**

**สำนักส่งเสริมและจัดการสินค้าเกษตร**

นางเบ็ญจรงค์ จิรเศวตกุล

**สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 3 ระยอง**

นายณัฐวุฒิ พลอยอร่าม

**สำนักงานเกษตรจังหวัดตราด**

นายวันชัย เจริญใจ

**สำนักงานเกษตรอำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด**

นายประพาส กัญญาคำ

นายวีระ สุทธากูล

**กลุ่มเกษตรกรทำสวนประณีต อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด**